

MIDSUMMER SCHOOL 2024

Sostenibilità sotto il profilo finanziario

INTERVENTO DEL VICEPRESIDENTE E ASSESSORE AL BILANCIO E FINANZA
DI REGIONE LOMBARDIA DOTT. MARCO ALPARONE

12 LUGLIO 2024

MODELLI INNOVATIVI E SOSTENIBILI

- La digitalizzazione della sanità in Lombardia può contribuire alla sostenibilità del sistema sanitario, permettendo **un'allocazione più efficiente delle risorse** e una migliore misurazione delle performance. Questo porta a una miglior qualità dell'assistenza fornita ai pazienti e a una **migliore gestione economica delle risorse** del sistema sanitario; schema: digitalizzazione - misurazione delle performance - allocazione delle risorse – **sostenibilità**
- Occorre ricordare che le risorse erogate dal PNRR sono destinate agli investimenti infrastrutturali, ma le spese ad esempio per il personale che dovrà rendere operative le nuove strutture (CdC, COT, OdC) e potenziare l'ADI rientrano nella spesa corrente. **Necessario un modello sostenibile nel tempo e capace di produrre valore al sistema**
- Il PNRR è una tappa del nostro percorso, le nostre fondamenta, la nostra mission attraverso gli obiettivi del PNRR, sarà rilanciare e confermare nel tempo, il valore che il nostro sistema sanitario saprà generare in termini di salute e benessere alla collettività, oltre, alla **sostenibilità finanziaria dei modelli innovativi**

MISURAZIONE DELLE PERFORMANCE SULLA GOVERNANCE DELLE RISORSE

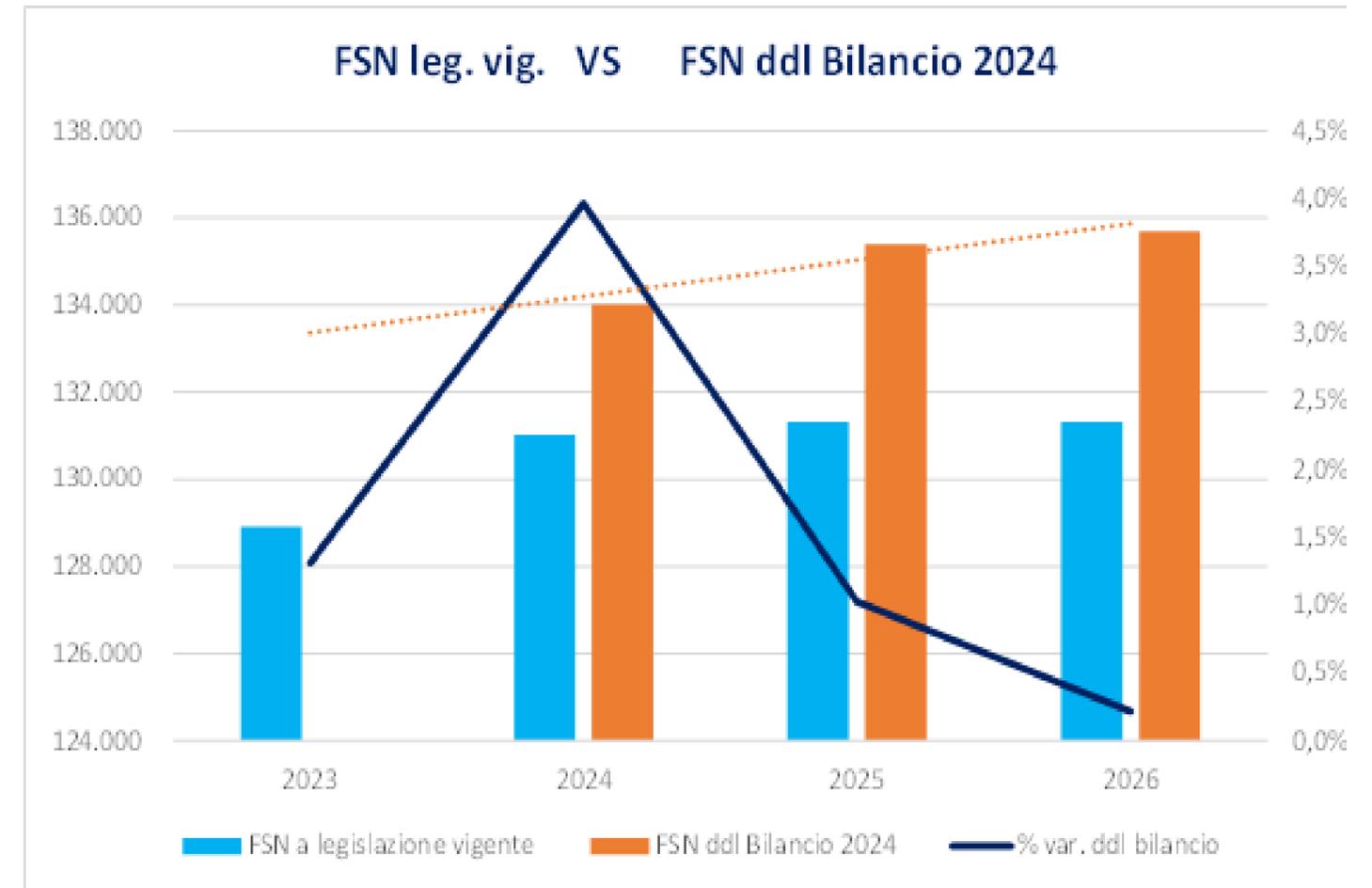
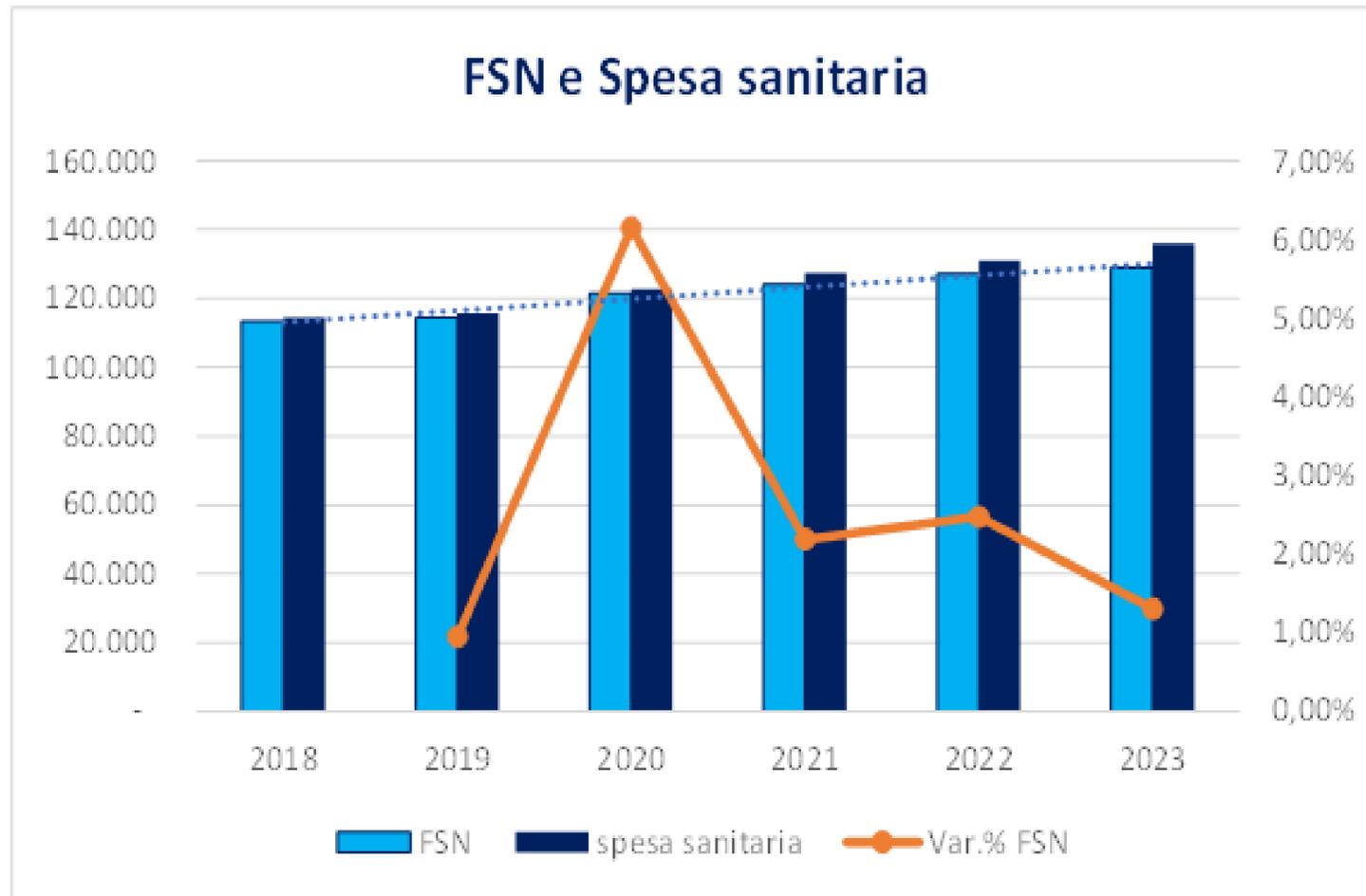
➤ **Misurazione delle performance:**

- 1) **migliore pianificazione e gestione delle risorse**, la creazione di sistemi informatici centralizzati per la gestione delle liste di attesa e la programmazione degli interventi, permette di ridurre i tempi di attesa e di ottimizzare la capacità operativa dei centri sanitari
- 2) **la digitalizzazione può favorire la telemedicina e le consulenze a distanza**, consentendo di ottimizzare gli appuntamenti in ambulatorio e di ridurre i costi di viaggio per i pazienti, specialmente per le persone che vivono in aree remote o che hanno difficoltà di mobilità (migliorare l'accessibilità ai servizi sanitari)
- 3) **la digitalizzazione può anche contribuire alla misurazione delle performance attraverso la raccolta e l'analisi dei dati**. I sistemi informatici possono consentire di monitorare in tempo reale l'uso delle risorse
- 4) **la raccolta dei dati sui pazienti e sulle pratiche mediche può consentire di valutare l'efficacia delle terapie e degli interventi**, permettendo di identificare le migliori pratiche e di migliorare la qualità dell'assistenza fornita
- 5) **la digitalizzazione può contribuire alla sostenibilità economica del sistema sanitario**, permettendo una migliore gestione dei costi. Ad esempio, l'adozione di sistemi digitali per la gestione delle prescrizioni mediche e delle fatture può ridurre i costi amministrativi e migliorare l'efficienza dei processi
- 6) **La digitalizzazione nella misurazione dell'esito di salute**: l'allocazione efficiente delle risorse in ottica di valore comporta la necessità di passare da logiche di mera erogazione, a logiche di misurazione degli esiti dell'azione sanitaria sui pazienti. Il cosiddetto outcome. Individuare i risultati di salute che si intende raggiungere nell'azione sanitaria e la determinazione delle risorse necessarie per raggiungere questi risultati. Si tratta di definire dei budget di salute composti da obiettivi di salute da definire per i pazienti e correlare le risorse economiche e strumentali necessarie per raggiungere questo obiettivo

VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO INFORMATIVO – SISTEMI DI AI

- Percorso di trasformazione che la Regione sta perseguendo per l'adozione di innovativi paradigmi tecnologici e la valorizzazione del PATRIMONIO INFORMATIVO disponibile
- GOVERNANCE E MONITORAGGIO: sono determinanti per verificare le performance del SSR e per indirizzare in modo strategico l'evoluzione to-be del portafoglio dei servizi. La digitalizzazione può contribuire alla misurazione delle performance attraverso la **raccolta e l'analisi dei dati**. I sistemi informatici, anche dotati di AI, possono consentire di monitorare in tempo reale l'uso delle risorse, oltre, all'efficientamento del loro utilizzo.
- DIGITALIZZAZIONE: PIATTAFORME DIGITALE E FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO quale strumento digitale in cui è disponibile l'intero patrimonio informativo afferente alla storia clinica del cittadino e rappresenta il canale di accesso unificato, sia per il cittadino che per operatore. IL FSE è strategico perché? per INTEGRAZIONE E INTEROPERABILITA': disponibilità del patrimonio dati in formato strutturato e interoperabile con i vari attori sul territorio e per POLICY è garanzia di una migliore e completa gestione del trattamento dei dati personali a cui accedono i diversi attori del SSR
- RICERCA E INNOVAZIONE: il patrimonio informativo, nel rispetto di privacy e sicurezza, può essere di grande valore in termini di ricerca e innovazione tecnologica per i nuovi sistemi di AI (es. generativa – machine learning)

Evoluzione FSN



	2018	2019	2020	2021	2022	2023
FSN	113.396	114.474	121.517	124.174	127.244	128.905
Var.% FSN		0,95%	6,15%	2,19%	2,47%	1,31%
spesa sanitaria	114.423	115.663	122.665	127.451	131.103	136.043

	2023	2024	2025	2026
FSN a legislazione vigente	128.905	131.013	131.308	131.308
FSN ddl Bilancio 2024		134.013	135.391	135.683
% var. ddl bilancio	1,3%	4,0%	1,0%	0,2%

Il finanziamento del SSN

Punti di attenzione:

- ✓ copertura costi covid;
- ✓ costi prodotti energetici per crisi Ucraina /Israeliana;
- ✓ Applicazione nuovi criteri per la mobilità sanitaria;
- ✓ revisione della normativa sul payback dispositivi medici;
- ✓ finanziamento del programma di «potenziamento assistenza territoriale» (maggiori oneri per la spesa di personale dipendente), **prevista nel PNRR**

LA SOSTENIBILITA' DEL SISTEMA

Il 94% della spesa sanitaria lombarda è per prestazioni ospedaliere & territoriali. La spesa sanitaria lombarda è 24.373,7 milioni di euro (6,6% del PIL regionale)

In Regione Lombardia, la popolazione scenderà dai 10 milioni del 2022 a 9,2 milioni al 2070, con un saldo negativo di 800 mila individui.

Il numero di morti raggiungerà il doppio dei nati.

Il movimento migratorio sarà positivo, ma non sufficiente a compensare il saldo naturale negativo.

La popolazione lombarda diminuirà complessivamente. Aumenteranno le persone >65 anni (non più produttive ed espressione di bisogni di cura ad alto costo) e si ridurranno le persone in età produttiva con capacità contributiva maggiore (fascia d'età 45-64 anni).

Aumento della spesa sanitaria da 24,7 (? 24,4) a 25,4 miliardi di euro nei prossimi 10 anni

La sfida: coniugare il mantenimento di elevati standard di qualità delle prestazioni con la sostenibilità del sistema